



ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

Reunião: 22/09/2025 - 2ª feira

Local: Sala de Conferências – Sede Social

Horário: 19h



Presenças:

André Perego Fiore - Presidente

Vera Lucia Catani Dutra Rodrigues - Vice-Presidente

Alexandre Perrone Lomonaco - Assessor de Planejamento

Rodolfo José Sanchez Serine - Diretor de Área de Esportes Associativos

Rodrigo Franco Montoro - Diretor de Área de Esportes Coletivos

Letícia Michelazzo Esteves Calabresi - Diretora de Área de Esportes Individuais e Aquáticos

Cláudio Vita Neto - Diretor de Área de Esportes Raquetes

Luís Alberto Figueiredo de Sousa - Diretor de Área Financeira

Fernando Amante Chidiquimo - Diretor de Área Jurídica

Denise Camargo Mello - Diretora de Área de Marketing

Cássio Freire Loschiavo - Diretor de Área de Patrimônio

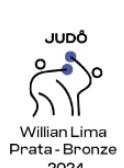
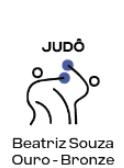
José Júlio Bastos Veiga Júnior - Diretor de Área de Relações Esportivas

Sérgio Ricardo Spina - Diretor de Área de Restaurantes

Dante Boccuto Júnior - Diretor de Área de Serviços Gerais

Mariangela Costa Oliveira - Diretora de Área Social

Carlos Roberto Sá de Miranda Bório - Presidente do Centro Pró-Memória Hans Nobiling



Convidados:

Luiz Fernando Cimino Loureiro - Diretor Adjunto de Suprimentos

Samir Salim Daher - Diretor Adjunto de Medicina

Heitor Ferreira Tonissi - Assessor Especial da Presidência para Plano Diretor de Desenvolvimento

Ausências justificadas:

Antônio Carlos Marini Teixeira - Diretor de Área Administrativa

Gilberto Maria Rossetti - Diretor de Área de Relações Institucionais

Patrícia Olivalves Fiore - Presidente do Departamento de Assistência Social

Patrícia Cordeiro de Abreu Alessandri - Diretora de Área Cultural





I-EXPEDIENTE

O Presidente abriu a reunião agradecendo a participação de todos na 5ª Reunião da Diretoria da gestão 2025-2027.

Em seguida, passou a palavra ao Gerente Geral, para condução da apresentação programada para a Reunião.

Comunicados

- Evento Expo COB, entre os dias 24 e 28 de setembro
- Festejos de Aniversário de 126 anos; destaques da última semana:
 - ✓ Dia 26, 6ª-feira, Jantar (19h30) e Show de Aniversário (22h15)
 - ✓ E +10 atividades esportivas em diversas seções
 - ✓ Encontro de Carros Antigos e diversos eventos esportivos, nos dias 6 e 7/9

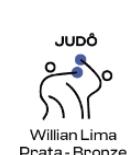
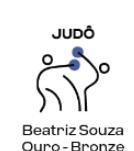
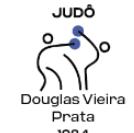
A programação completa em <https://www.ecp.org.br/agenda> e na próxima Revista.

- Apresentou o status de contratos em assinatura (18/9)
- Os presentes foram comunicados sobre o status de assinatura do Código Integrado de Compromisso, Ética, Conduta e Confidencialidade da Gestão Executiva.
- Mudança para o boleto digital foi realizada com sucesso (pagamento 10/9).
- A próxima Reunião da Diretoria inicialmente está prevista para o dia 20/10.

Votos de Louvor

Documentos anexos.

- Conquistas esportivas diversas - Diretoria de Área de Esportes Associativos
- Conquistas esportivas diversas - Diretoria de Área de Esportes Coletivos
- Conquistas esportivas diversas - Diretoria de Área de Esportes Individuais e Aquáticos
- Conquistas esportivas diversas - Diretoria de Área de Esportes Raquetes





Votos de Pesar

- Falecimento do Conselheiro Efetivo Claudio Regina, ex-Presidente do Conselho Deliberativo, ocorrido no último dia 30 de agosto.
- Falecimento da associada Angelina Figueiredo Inserra, mãe do ex-Conselheiro José Roberto Inserra, ocorrido no último dia 01 de setembro.
- Falecimento do Conselheiro Luiz Carlos Saad, Diretor Adjunto de Serviços Gerais, ocorrido no último dia 18 de setembro.



	Mensal - Agosto			Acumulado - Janeiro à Agosto					
	Orçado	Realizado	Variação	Orçado	Realizado	Variação			
Custeio	Receitas	23.013.575	24.396.886	1.383.311	6,0%	186.889.071	190.844.571	3.955.500	2,1%
	Despesas	(21.995.392)	(22.470.333)	(474.941)	2,2%	(180.217.919)	(183.240.506)	(3.022.587)	1,7%
	Resultado	1.018.183	1.926.553	908.370		6.671.153	7.604.065	932.913	
Restaurantes	Receitas	5.724.708	6.118.043	393.335	6,9%	41.531.233	41.941.564	410.331	1,0%
	Despesas	(5.808.414)	(6.013.720)	(205.306)	3,5%	(43.472.525)	(46.879.328)	(3.406.803)	7,8%
	Resultado	(83.707)	104.323	188.029		(1.941.291)	(4.937.763)	(2.996.472)	
Resultado Corrente		934.476	2.030.876	1.096.399		4.729.861	2.666.302	(2.063.559)	

	Mensal - Agosto			Acumulado - Janeiro à Agosto					
	Orçado	Realizado	Variação	Orçado	Realizado	Variação			
CORRENTE (Custeio + Restaurante) (valores expressos em reais)	Receita	28.738.283	30.514.929	1.776.646	6,2%	228.420.305	232.786.136	4.365.831	1,9%
	Despesa	(27.803.807)	(28.484.053)	(680.247)	2,4%	(223.690.443)	(230.119.833)	(6.429.390)	2,9%
	Resultado Corrente	934.476	2.030.876	1.096.399		4.729.861	2.666.302	(2.063.559)	

No item Várias, foi realizada uma apresentação mais detalhada pelo Diretor de Área Financeira, com duas projeções do resultado para o fechamento do ano: a primeira com os valores previstos em PO para o período de Ago-Dez (déficit de R\$2.064.773), e a segunda já considerando eventos não previstos em PO (déficit de R\$8.488.504).





CORRENTE (Custeio + Restaurante)

(valores expressos em reais)

	Mensal - Agosto		Acumulado - Janeiro à Agosto		Forecast	
	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Real (Jan-Ago)	+ PO (Set-Dez)
Receita	28.738.283	30.514.929	6,2%	228.420.305	232.786.136	1,9%
Despesa	(27.803.807)	(28.484.053)	2,4%	(223.690.443)	(230.119.833)	2,9%
Resultado Corrente	934.476	2.030.876		4.729.861	2.666.302	(2.064.773)
Não previsto na PO						
SABESP	(385.611)		(3.463.136)		(1.450.475)	
Contrato - Hcor	(179.625)		(632.269)		(702.500)	
Torneio Handebol (Chile)	-		(450.000)			
Camp. Brasileiro Handebol			(307.000)			
Comissão s/ captação Mkt-e			(160.000)		(160.000)	
Reforço de verba	(68.000)		(548.000)		(700.000)	
Incremento do ----- Receita	258.983		458.983		2.266.017	
Pilates ----- Despesa	(238.000)		(436.000)		(1.919.545)	
Festejos de ----- Receita	-		-		369.930	
Aniversário ----- Despesa	-		-		(516.370)	
Taxas Esportivas	-		-		704.000	
Pacote Pessoal	(291.741)		(402.722)		(1.166.966)	
Tênis PJ	- Receita		-		1.000.000	
	- Despesa		-		(700.000)	
B&R						
SABESP	(52.337)		(470.847)		(195.535)	
ICMS	(74.915)		(462.430)		(299.659)	
MDO 3os	(196.372)		(1.128.252)		(652.628)	
Insumos					(2.300.000)	
Total	(1.227.618)		(8.001.673)		(6.423.731)	
Projeção de Resultado	(293.141)	2.030.876	(3.271.811)	2.666.302	(8.488.504)	

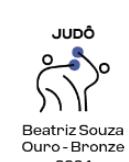
O Diretor de Área de Patrimônio solicitou para a área de Comunicação que elabora uma campanha para redução no consumo de água. A Vice-Presidente sugeriu incluir uma ação educativa com as crianças, como forma de promover o tema de maneira lúdica e eficaz.

Desligamento de associados

Foi circulada na Reunião a Relação 007/2025 da Diretoria de Área Financeira, de 17/09/2025, com a listagem nominal dos 39 associados em débito e que ainda têm o prazo até o dia 03/10/25 para entrar em contato com a Central de Atendimento para parcelamento do saldo em aberto.

Após este prazo, o pagamento só poderá ser feito à vista, dentro do prazo de readmissão.





Pauta da próxima Reunião do Conselho Deliberativo no dia 29 de setembro.

EXPEDIENTE

Item 1 – Apreciação da Ata da 774ª Reunião Extraordinária, realizada em 25 de agosto de 2025.

Item 2 – Apreciação do processo CD-06/2025, referente à proposta formulada pela Diretoria, de criação da Seção Esportiva de Pickleball (reincluído em pauta nos termos do inciso IV, do Art. 38, do Regimento Interno do Conselho Deliberativo, atendido ao item 2 da Resolução nº 19/205, de 28/07/2025.

Item 3 – Apreciação do processo CD-01/2023, referente à primeira discussão e votação de proposta elaborada pela Comissão Especial constituída pela Resolução do Conselho Deliberativo nº 12/2025, de 26/05/2025, subscrita pela Mesa do Conselho Deliberativo, de alteração de dispositivos do Estatuto Social, do Regulamento Geral e Regimento das Eleições no Conselho Deliberativo e criação de Regimento Interno específico, visando instituir o Comitê de Governança e Compliance.

Item 4 – Apreciação do processo CD-08/2025, referente ao pedido de autorização formulado pela Diretoria, para utilizar recursos do Fundo Especial no valor de R\$4.736.107,04, para instalação de piso intertravado nas alamedas, em atendimento às normas de acessibilidade previstas na NBR 9050.

Item 5 – “A Voz do Conselheiro”.

Item 6 – Várias.

Quadro Social

Foi apresentado um breve resumo das transferências realizadas no mês (89), da quantidade de propostas de título aprovadas no mês (77) e pendentes (205), e do número de títulos a venda que são divulgados por associados (41). Também foi indicado que o número de associados contribuintes está em linha com o planejado na PO.

O Diretora de Área Financeira sugeriu apresentar, a partir do próximo mês, quantas transferências são de 3º e quantas com parentesco com associados.





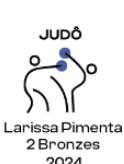
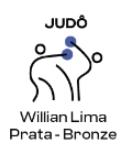
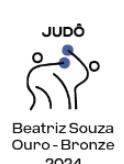
Quantidade de processos disciplinares

Foi apresentado um resumo da relação de registros de infração disciplinar acumulada no ano até o mês anterior, que é encaminhada ao Conselho Deliberativo, em atendimento ao Despacho de seu Presidente de 13/12/2024, bem como às recomendações do Parecer da Comissão Permanente Jurídica nº 53/2024-CJP e da Assessoria Especial para Governança e Compliance de 27/11/2024 com referência ao Processo CD-I-05/2024.

Vale destacar que das ocorrências registradas, aproximadamente 150 refere-se ao estacionamento e portarias.

Contagem de Desc	MÊS ABERT	1	2	3	4	5	6	7	8	Total Geral
custom_4 - ADM - subTipo - ADM-001										
Indisciplina	Desobediência normas	31	28	37	43	48	33	55	65	340
	Estacionamento irregular	55	42	34	22	24	16	27	59	279
	Traçado contra mão	15	11	5	7	4	5	14	12	73
	Comportamento inadequado	8	9	6	2		4	8	5	42
	Ingresso irregular	2	5	2	2	1	9	3	4	28
	Liberação irregular de terceiros	2	6	1	2	1	10	4	4	26
	Circular a pé acesso estacionam	2	2	3	1	3	3	5	22	
	Direção perigosa	2	10	2	2	1	4			21
	Pernote bicicleta	7	1	4	2	3		1	1	18
	Desrespeito funcionários			2				1	1	4
	Traçado acima da velocidade	1		1						2
	Transtorno estacionamento	2								2
	Dano patrimonial					1				1
	Débito estacionamento		1							1
	Fumando em local proibido				1					1
	Acompanhante	1								1
	Impérfia		1							1
Indisciplina Total		124	104	110	83	88	72	125	156	862
Débito	Débito PDV	3	10	1	4	17	3	5	5	43
	Desobediência normas				4	2		4	10	
	Débito menor	2			1					3
	Débito estacionamento						2			2
	Débito contribuição	1				1				2
	Liberação irregular de terceiros						1			1
Débito Total		3	13	1	9	20	6	9	9	61
Danos	Dano ao veículo	19	1			2	2	4	4	20
	Dano patrimonial	5	1	2		2	2	4	4	16
Danos Total		24	2	2		2	2	4	4	36
Extravio	Desaparecimento objetos	16								16
	Furo	1	1	3	1	2	2	3	13	
	Débito PDV				1					1
Extravio Total		17	1	3	1	3	2	3	3	30
Desinteligência	Desrespeito funcionários	2	3		1		1	1	1	8
	Confusão	1	3		1		1			6
	Agressão verbal	3			1	1				5
	Agressão física e verbal					1	2			3
	Discussão	2					2			2
	Comportamento inadequado						2			2
	Agressão física	1								1
Desinteligência Total		3	12		1	2	3	5	1	27
Outras situações	Desobediência normas	1	1		1			1	1	3
Outras situações Total		1	1		1			1	1	4
Acidente	Impérfia				1					1
Acidente Total					1					1
Total Geral		131	171	114	90	101	100	140	174	1021





Obras, reformas e gastos com ativo imobilizado

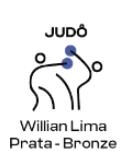
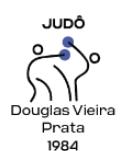
Foi apresentado um resumo das solicitações de uso do Fundo Especial feitas pela Diretoria ao Conselho Deliberativo para obras e reformas, com maior detalhamento sendo indicado nas observações feitas Diretor de Área de Patrimônio.

Resolução / data	Item	Status	Comentário
07/2024	Pavimentação no entorno do Salão Festas	Set/25	(reunião anterior = Ago)
12 e 13/2024	Reforma das quadras de Tênis	Jun/26	(reunião anterior = Dez/25)
18/2025	3ª etapa de reforma do prédio do CA	Aprovado	Ínicio da execução = 6/10
	Reforma emergencial no Campo A	CD	DI. 632/2025 (14/7)
	Acessibilidade: piso intertravado nas alamedas	CD	Pauta 29/9
	Pontão do Remo	CD	DI. 777/2025 (15/9)
	Escolinha: troca piso, caixilhos, forro e iluminação	CD	DI. 770/2025 (27/8)
	Acessibilidade - setores 5 ao 9 (fase final)	CD	DI. 741/2025 (27/8)
	Instalação de linha de vida nos edifícios	Dir. PAT	Definir envio
	Ampliação do Fitness	Dir. PAT	Definir envio
	Recuperação do pisto do Ginásio de Handebol	Dir. PAT	Definir solução técnica

No item Várias o Diretora de Área de Patrimônio fez uma apresentação mais detalhada sobre o assunto.

O Diretora de Área Financeira fez uma menção de destaque positivo para equipe de Patrimônio pelo uso adequado do EPI.





II-ORDEM DO DIA

1) Aprovação da Ata da Reunião Extraordinária de 18/08/2025.

A ata foi colocada em votação e aprovada.

2) Solicitação de autorização de acesso ao Clube.

Deliberação da Diretoria para as solicitações de autorização de acesso ao Clube, conforme Art. 144 do Regulamento Geral.

Listagem de autorizações vigentes: 34 pessoas (membros consulares)

- Alemanha 2
- Austrália 4
- Bélgica 5
- Coréia do Sul 3
- Espanha 1
- França 4
- Grécia 3
- Países Baixos 3
- República Tcheca 4
- Suíça 5

O material foi colocado em votação e aprovado.

3) Reembolso de Despesas da Presidência e Vice-Presidência.

Deliberação da Diretoria sobre os reembolsos de despesas no exercício das funções de Presidente e Vice-Presidente.

Não houve deliberação sobre despesas neste mês.





Manoel dos Santos Jr.
Bronze
1960



João C. de Oliveira
"João do Pulo"
Bronze
1976

4) Movimentação do Quadro Social.

Foi apresentado e aprovado o movimento do quadro social, como segue:

- Movimento do Quadro Social – 267 processos
- Propostas aprovadas pela Comissão de Sindicância – 64 pessoas (sendo 39 adultos e 25 crianças)
- Propostas aprovadas pela Comissão de Veteranos – 17 pessoas
- Total – 348 operações

O material foi colocado em votação e aprovado.

5) Proposta para transferência de categoria de Atletas.

Não houve deliberação sobre a transferência de atletas neste mês.

6) Processos Disciplinares.

Não houve processo disciplinar para apreciação e deliberação neste mês.

7) Propostas das Diretorias.

Não houve processo disciplinar para apreciação e deliberação neste mês.



Gustavo Borges
Prata - Bronze
1992 | 1996



Cesar Cielo
Ouro - Bronze
2008



Leandro Guilheiro
Bronze
2008



Rafael Silva "Baby"
Bronze
2012 | 2016 | 2024



Arthur Nory
Bronze
2016



Alisson dos Santos
Bronze
2020 | 2024



Beatriz Souza
Ouro - Bronze
2024



Willian Lima
Prata - Bronze
2024



Larissa Pimenta
2 Bronzes
2024





III-ASSUNTOS GERAIS

Presidência

Informou que o Luiz Fernando Cimino Loureiro, foi nomeado como Diretor Adjunto de Restaurantes, passando a acumular dois cargos.

Previsão Orçamentária de 2026: solicitou as diretorias o envio dos planos de ação da para a Assessoria de Planejamento.

Destacou a importância de informar as ações realizadas para os associados, sendo assim, todos devem encaminhar as informações para a Diretora de Marketing fazer a divulgação.

Parabenizou todas as áreas envolvidas na organização dos Festejos de Aniversário.

Reiterou a importância da presença de todos os diretores na próxima reunião do Conselho Deliberativo.

Vice-Presidência

Sugeriu a reavaliação do local do Programa Esporte e Saúde, pois alguns associados estão reclamando de falta de espaço.

Assessoria de Planejamento

Informou que no dia 25/09 será realizada uma visita a um sistema de reuso de água da General Water no Edifício Pátio Victor Malzoni.

Diretoria de Área Financeira

Apresentou o resultado orçamentário, já detalhado anteriormente e uma nova iniciativa da área para unificação das datas de pagamento feitos pelo Clube.

Comunicou que um nome do Bradesco, parceiro do Clube, deve vir em breve para proferir uma palestra sobre cenário financeiro.

NATAÇÃO



Manoel dos Santos Jr.
Bronze
1960

ATLETISMO



João C. de Oliveira
"João do Pulo"
Bronze
1976

JUDÔ



Douglas Vieira
Prata
1984

NATAÇÃO



Gustavo Borges
Prata - Bronze
1992 | 1996

NATAÇÃO



Cesar Cielo
Ouro - Bronze
2008

JUDÔ



Leandro Guilheiro
Bronze
2008

JUDÔ



Rafael Silva "Baby"
Bronze
2012 | 2016 | 2024

GINÁSTICA
ARTÍSTICA



Arthur Nory
Bronze
2016

ATLETISMO



Alisson dos Santos
Bronze
2020 | 2024

JUDÔ



Beatriz Souza
Ouro - Bronze
2024

JUDÔ



Willian Lima
Prata - Bronze
2024

JUDÔ



Larissa Pimenta
2 Bronzes
2024



Diretoria de Área de Patrimônio

Obras aprovadas e em andamento

- Reforma da Pavimentação no Entorno do Salão de Festas;
- Reforma de Quadras de Saibro e Quadras Rápidas de Tênis;
- Implantação de Sistema de Irrigação Automatizado para Quadras de Saibro de Tênis;
- 3º Etapa do Centro Administrativo - 1 Andar Área da Doca, Central de Atendimento e Arquivos Deslizantes Pró-Memória.

Projetos enviados para aprovação do Conselho Deliberativo

- Instalação de piso intertravado nas alamedas, em atendimento às normas de acessibilidade (fase final).
- Escolinha - reforma do piso do pátio interno, troca de todos caixilhos, troca do forro e iluminação das salas de aula;
- Acessibilidade - setor 5 ao 9;
- Pontão da raia Remo USP.

Projetos em desenvolvimento para enviar ao Conselho Deliberativo

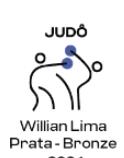
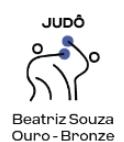
- Ampliação do Fitness;
- Instalação de Linha de vida nos edifícios.

Os principais destaques sobre as obras, reformas, manutenção e conservação, também são publicados na redes digitais, site e totens espalhados no Clube.

Comentou que foram encerradas 1052 ordens no mês de agosto, e que houve uma redução significativa nas horas extras do departamento, com uma queda de 85%.



João C. de Oliveira
"João do Pulo"
Bronze
1976





Diretoria Adjunta de Medicina

Apresentou a estrutura do departamento, indicadores de atendimento e ações propostas e em andamento.

Destacou que como nova iniciativa a implantação de um Centro de Pesquisa em Medicina Esportiva como base em associados voluntários.

- Benefícios Científicos
 - Protocolos inovadores em prevenção e performance
 - Parcerias acadêmicas e multicêntricas
 - Banco de dados exclusivo de atletas
- Benefícios de Negócio
 - Patrocínios (saúde, suplementos, tecnologia) e captação via LIE
 - Selo "Pesquisa Validada no ECP" como diferencial de mercado
- Impacto Institucional
 - Fortalecimento da marca ECP como referência científica
 - Atração de atletas de elite e visibilidade olímpica
 - Consolidação como clube moderno, inovador e sustentável

Após algumas questões dos presentes, indicou que um novo local físico para o posto 2 de emergência é um tema ainda em discussão de acordo com a observação das necessidades.

Diretoria de Área de Relações Esportivas

Informou algumas das principais ações que foram realizadas atualmente:

Futebol do PIP: implantação de futebol para associados típicos e atípicos, conta com 9 inscritos e destacou uma criança cadastrada como voluntária.

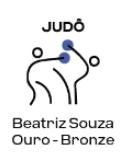
Estúdio de Pilates: ampliação de 784 inscritos [MAI/25] para 1.107 [SET/25].

Corridinha Kids: foram 575 crianças inscritas.

Corrida de Aniversário: foram 4.400 inscritos, sendo 1.200 associados.

E por fim, parabenizou a Assessoria de Planejamento pela apresentação da Filosofia Integrada Pinheiros, realizada no dia 15/09.





Presidência do Centro Pró-Memória Hans Nobiling

Informou que em comemoração aos 35 anos do Programa Esporte e Saúde, será realizada uma exposição.

