

| <b>CALENDÁRIO DE PROJETOS 2022</b>  | <b>INÍCIO PREVISTO</b> | <b>FIM PREVISTO</b> | <b>CUSTO PREVISTO</b> | <b>SITUAÇÃO</b> |
|---|------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>1) CENTRO PRÓ-MEMÓRIA</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 1.1) Criação do site do Pró-Memória integrado à home page do ECP  | 01/02/2022             | 31/05/2022          | R\$ 12.000,00         | Entrega parcial |
| 1.2) Conservação de acervo  | 02/05/2022             | 31/05/2022          | R\$ 8.000,00          | Concluído       |
| <b>2) COMUNICAÇÃO</b>   |                        |                     |                       |                 |
| 2.1) Execução de aprimoramento no site e experiência dos usuários   | 01/01/2022             | 30/06/2023          | R\$ 0,00              | Entrega parcial |
| 2.2) Aquisição de 7 equipamentos MacBook  | 01/01/2022             | 31/03/2022          | R\$ 280.000,00        | Concluído       |
| <b>3) CULTURAL</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 3.1) Implantação de novos cursos de teatro  | 01/02/2022             | 30/06/2022          | R\$ 0,00              | Concluído       |
| <b>4) DEPARTAMENTO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 4.1) Ampliação do Bazar do Bem Possível   | 03/10/2022             | 31/10/2022          | R\$ 24.000,00         | Concluído       |
| 4.2) Realização do desafio solidário: doação do bem   | 02/05/2022             | 30/06/2022          | R\$ 3.600,00          | Concluído       |
| 4.3) Implantação da plataforma de doação solidária  | 03/01/2022             | 30/06/2022          | R\$ 4.800,00          | Concluído       |
| 4.4) Realização de oficinas de trabalhos manuais  | 01/03/2022             | 30/11/2022          | R\$ 6.000,00          | Entrega parcial |
| 4.5) Expansão do atendimento psicológico individual e dinâmica em grupo   | 01/02/2022             | 30/11/2022          | R\$ 125.000,00        | Concluído       |
| <b>5) DIVERSIDADE E INCLUSÃO</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 5.1) Execução de ações afirmativas orientadas pelo Instituto Ethos  | 01/02/2022             | 30/11/2022          | R\$ 120.000,00        | Cancelado       |
| 5.2) Adequação da linguagem inclusiva   | 01/02/2022             | 31/10/2022          | R\$ 0,00              | Cancelado       |
| <b>6) ESPORTES OLÍMPICOS E FORMAÇÃO</b>   |                        |                     |                       |                 |
| 6.1) Consolidação do atleta prata da casa: reforçar a aproximação da base com o alto rendimento                                   | 03/01/2022             | 30/06/2022          | R\$ 0,00              | Cancelado       |
| 6.2) Readequação da imagem e comunicação dos atletas e áreas esportivas   | 03/01/2022             | 30/06/2022          | R\$ 0,00              | Concluído       |
| 6.3) Iniciação dos estudos de viabilidade para ampliação da estrutura esportiva, da oferta de vagas e redução de listas de espera | 03/01/2022             | 30/12/2022          | R\$ 0,00              | Cancelado       |
| 6.4) Adequação de contratos específicos de trabalho   | 03/01/2022             | 30/06/2022          | R\$ 0,00              | Cancelado       |
| <b>7) FINANCEIRO</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 7.1) Gestão de capital de giro  | 03/01/2022             | 30/12/2022          | R\$ 0,00              | Concluído       |
| 7.2) Implantação de controle automatizado do ativo imobilizado  | 01/03/2022             | 30/09/2022          | R\$ 291.000,00        | Cancelado       |
| <b>8) GERÊNCIA GERAL</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 8.1) Atualização do ordenamento institucional do Clube de acordo com a Resolução 02/2021 do Conselho Deliberativo                 | 01/04/2022             | 29/04/2022          | R\$ 300.000,00        | Cancelado       |
| <b>9) GOVERNANÇA E COMPLIANCE</b>   |                        |                     |                       |                 |
| 9.1) Aquisição de ferramenta para monitoramento, investigações internas e auditoria   | 01/02/2022             | 30/06/2022          | R\$ 80.000,00         | Cancelado       |
| 9.2) Aquisição de ferramenta para due diligence   | 03/01/2022             | 30/09/2022          | R\$ 72.000,00         | Replanejado     |
| <b>10) JURÍDICO</b>   |                        |                     |                       |                 |
| 10.1) Consolidação LGPD - fase 2 'monitoramento e tratamento de dados pessoais'   | 03/01/2022             | 30/12/2022          | R\$ 96.000,00         | Entrega parcial |
| 10.2) Geração de economia de recursos em despesas tributárias, fiscais e previdenciárias  | 03/01/2022             | 30/06/2022          | R\$ 0,00              | Cancelado       |
| <b>11) DEPARTAMENTO MÉDICO</b>  |                        |                     |                       |                 |
| 11.1) Execução de atendimento de urgência/emergência a todos os frequentadores do Clube   | 01/04/2022             | 30/06/2022          | R\$ 31.000,00         | Concluído       |
| 11.2) Realização de melhoria na oferta de serviços nas saunas e massagens   | 01/01/2022             | 30/04/2022          | R\$ 83.000,00         | Concluído       |
| 11.3) Realização de melhoria na oferta de serviços de clínica médica, fisioterapia e nutrição                                     | 01/01/2022             | 30/04/2022          | R\$ 170.000,00        | Concluído       |

|  |            |            |                |                 |  |
|--|------------|------------|----------------|-----------------|--|
| <b>12) MARKETING</b>   |            |            |                |                 |  |
| 12.1) Execução de estratégias que posicionam o ECP por meio do valor e força da marca - Branding             | 03/01/2022 | 31/12/2022 | R\$ 150.000,00 | Cancelado       |  |
| 12.2) Implantação do programa de relacionamento corporativo - PRC  | 01/04/2022 | 31/10/2022 | R\$ 150.000,00 | Replanejado     |  |
| <b>13) OPERAÇÕES</b>   |            |            |                |                 |  |
| 13.1) Implementação do sistema de irrigação para jardinagem  | 01/03/2022 | 30/11/2022 | R\$ 210.000,00 | Cancelado       |  |
| 13.2) Aperfeiçoar a prestação de serviços de limpeza e melhorar o nível de satisfação                        | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 0,00       | Entrega parcial |  |
| <b>14) OUVIDORIA</b>   |            |            |                |                 |  |
| 14.1) Ampliação dos postos avançados de atendimento  | 01/03/2022 | 30/06/2022 | R\$ 0,00       | Cancelado       |  |
| <b>15) PATRIMÔNIO</b>  |            |            |                |                 |  |
| 15.1) Execução do Plano Diretor de Desenvolvimento - estratégias 24 e 25                                     | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 0,00       | Replanejado     |  |
| 15.2) Modernização de sustentabilidade - água de reuso   | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 232.000,00 | Concluído       |  |
| 15.3) Modernização de sustentabilidade - energia fotovoltaica  | 03/01/2022 | 30/12/2022 | R\$ 490.000,00 | Entrega parcial |  |
| <b>16) PLANEJAMENTO</b>  |            |            |                |                 |  |
| 16.1) Atualização do Plano Diretor de Desenvolvimento  | 03/01/2022 | 30/09/2022 | R\$ 225.000,00 | Replanejado     |  |
| 16.2) Implantação de ferramenta para planejamento e gestão orçamentária                                      | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 100.000,00 | Cancelado       |  |
| 16.3) Customização dos painéis de BI - fase 2  | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 45.000,00  | Entrega parcial |  |
| 16.4) Implantação de ferramenta para realização de pesquisas de satisfação                                   | 03/01/2022 | 31/03/2022 | R\$ 30.000,00  | Concluído       |  |
| 16.5) Atualização do sistema ERP   | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 600.000,00 | Replanejado     |  |
| 16.6) Transformação digital  | 03/01/2022 | 30/12/2022 | R\$ 100.000,00 | Concluído       |  |
| <b>17) RESTAURANTES</b>  |            |            |                |                 |  |
| 17.1) Realização do novo modelo de reajuste de preços  | 03/01/2022 | 31/03/2022 | R\$ 0,00       | Concluído       |  |
| 17.2) Criação do centro de formação de profissionais   | 03/01/2022 | 30/09/2022 | R\$ 24.000,00  | Cancelado       |  |
| 17.3) Criação do programa de endomarketing: premiar os melhores profissionais de cada um dos pontos de venda | 01/02/2022 | 29/04/2022 | R\$ 0,00       | Concluído       |  |
| <b>18) RELAÇÕES ESPORTIVAS</b>   |            |            |                |                 |  |
| 18.1) Sistematização da metodologia da filosofia integrada do Plano Diretor de Desenvolvimento               | 01/02/2022 | 31/12/2022 | R\$ 192.000,00 | Entrega parcial |  |
| 18.2) Uniformização dos profissionais esportivos da diretoria  |            |            | R\$ 0,00       | Entrega parcial |  |
| 18.3) Implantação do 'ECPinheiros Soccer Academy'  | 01/01/2022 | 31/03/2022 | R\$ 216.000,00 | Concluído       |  |
| 18.4) Implantação do modelo híbrido de aulas de ginásticas   | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 60.000,00  | Cancelado       |  |
| 18.5) Ampliação das atividades do Fitness  | 03/01/2022 | 31/03/2022 | R\$ 0,00       | Concluído       |  |
| <b>19) RECURSOS HUMANOS</b>  |            |            |                |                 |  |
| 19.1) Revitalização de Recursos Humanos - fase 2   | 01/07/2022 | 31/12/2022 | R\$ 300.000,00 | Concluído       |  |
| 19.2) Implantação de ferramenta de ensino à distância para treinamentos                                      | 01/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 150.000,00 | Concluído       |  |
| 19.3) Informatização do recrutamento e seleção de novos profissionais  | 01/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 50.000,00  | Concluído       |  |
| <b>20) RELAÇÕES SOCIAIS</b>  |            |            |                |                 |  |
| 20.1) Criação de uma equipe competitiva de skate formada por associados                                      | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 77.000,00  | Entrega parcial |  |
| 20.2) Implantação de agendamento on-line de aulas do skate   | 03/01/2022 | 29/04/2022 | R\$ 29.000,00  | Cancelado       |  |
| 20.3) Aquisição do sistema Chess Lang - Xadrez   | 01/02/2022 | 30/06/2022 | R\$ 8.000,00   | Concluído       |  |
| <b>21) SEGURANÇA</b>   |            |            |                |                 |  |
| 21.1) Gestão de pessoal  | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 0,00       | Concluído       |  |
| 21.2) Implantação do controle de acesso - fase 3   | 01/07/2022 | 29/07/2022 | R\$ 640.000,00 | Concluído       |  |

**22) SOCIAL**

|  |            |            |          |           |
|--|------------|------------|----------|-----------|
| 22.1) Implantação de novas atividades para diferentes públicos | 01/02/2022 | 30/12/2022 | R\$ 0,00 | Concluído |
| 22.2) Ampliação da programação infantil                        | 03/01/2022 | 30/12/2022 | R\$ 0,00 | Concluído |

**23) SUPRIMENTOS**

|   |            |            |               |           |
|---|------------|------------|---------------|-----------|
| 23.1) Otimização de processos e melhoria da produtividade - aquisição     | 01/02/2022 | 31/10/2022 | R\$ 35.000,00 | Concluído |
| 23.2) Otimização de processos e melhoria da produtividade - almoxarifados | 03/01/2022 | 30/06/2022 | R\$ 12.490,00 | Concluído |

**24) TECNOLOGIA**

|  |            |            |                |           |
|--|------------|------------|----------------|-----------|
| 24.1) Revisão do modelo de outsourcing para renovação do parque de smartphones | 03/01/2022 | 31/03/2022 | R\$ 169.000,00 | Concluído |
| 24.2) Implantação do tag ecp: acesso automatizado aos estacionamentos          | 01/07/2022 | 30/12/2022 | R\$ 164.000,00 | Cancelado |
| 24.3) Adequação e atendimento a recomendações LGPD                             | 03/01/2022 | 30/12/2022 | R\$ 296.000,00 | Concluído |
| 24.4) Implantação de nova plataforma de chamados para TI e Patrimônio          | 01/02/2022 | 29/04/2022 | R\$ 151.000,00 | Cancelado |